

التشاركية في إدارة الشأن المحلي

المخطط البلدي التشاركي لسنة 2018



الفصل 139 من الدستور



- تعتمد الجماعات المحلية آليات الديمقراطية التشاركية, و مبادئ الحوكمة المفتوحة لضمان إسهام أوسع للمواطنين و المجتمع المدني في إعداد برنامج التنمية و التهيئة الترابية و متابعة تنفيذها طبقا لما يضبطه القانون

أهداف المقاربة التشاركية في إعداد المخططات البلدية



- تعزيز الثقة بين المواطنين و السلطات المحلية.
- العمل على إنفاق الموارد المحلية طبقا لإحتياجات المواطنين.
- الشفافية في عمل السلطات المحلية.
- تشريك المواطن بطريقة مباشرة و مستقلة في إعداد البرنامج الاستثماري البلدي التشاركي.



اعتماد البلدية على كفاءاتها و إطاراتها و قاعدة المعطيات المتواجدة لديها و تجاربها في المشاريع السابقة لتقديم المقترحات و القيام بالتشخيص المالي و الفني و عرضه على المواطنين:



- ☐ الشمولية.
- ☐ البحث عن الفاعلية و الجدوى.
- ☐ الاعتماد على الحوكمة الرشيدة.
- ☐ الحفاظ على المال العام.
- ☐ البحث عن الأداء الأمثل.
- ☐ الاستجابة لتطلعات جميع فئات المجتمع الممثلة و الغير ممثلة مدنيا.
- ☐ النظرة المستقبلية بعيدة المدى و المتطورة.



مبادئ المقاربة التشاركية

في إطار مواكبة مسار الانتقال الديمقراطي الذي تعيشه البلاد وتأمين الحاجيات الأساسية لمتساكني الجماعات المحلية و على ضوء المبادئ و التوجهات المستقبلية التي تم تضمينها بمشروع الدستور.

تتشارك بلدية جندوبة اليوم مع متساكنيها في إعداد برنامج الاستثمار البلدي لسنة 2018 و ذلك استنادا إلى مقاربة تشاركية جديدة تهدف بالأساس إلى تجسيم اللامركزية الحقيقية و الحوكمة المحلية.

و من أهم مبادئ المقاربة التشاركية:

✓ تبني المشاركة الفعلية و الحقيقية في الإقتراح و الإختيار و القرار.

✓ الشفافية التامة في المعلومة و المصادقية في اتخاذ القرار .

✓ المصلحة العامة أولا و أخيرا.

✓ الثقة المتبادلة بين المواطن و المؤسسة.

✓ نقاش مبني على الحوار البناء لإرضاء الجميع.



المقاربة التشاركية

تقديم بلدية جندوبية



تعريف البلدية

○ **البلدية هي جماعة عمومية** (يعني غير خاصة)، **محلية** (يعني تهتمّ بسكان المنطقة التي يوجد بها مقرّ البلدية)، **مستقلة** (تمنح سكان تلك المنطقة استقلالية عن السلطة الإدارية المركزية بالعاصمة أو الجهوية). ولها مساحة ترابية محدّدة، وتتمتع بالشخصية المدنية، فهي لها اسم، وتاريخ ميلاد أو تاريخ إحداث. كما أنّها لها حقوق وواجبات، كحق الشراء والبيع والكراء، وواجب تنظيف الشوارع وتجميل مداخلها، ورفع الفضلات، وتنظيم الأسواق، والقيام بتصريف مياه الأمطار، والمحافظة على نظافة المدينة.

تسمح البلدية لسكان المنطقة بتسيير شؤونهم المحلية وتنظيم حياتهم اليومية، وهي لها موارد مالية متنوعة خاصة بها تجمعها من الأداءات البلدية ومن المداخل المتأتية من كراء الأملاك البلدية أو بيعها، وكذلك من مقابل الخدمات المختلفة التي تقدمها للمواطنين بتلك المنطقة ولها استقلالها المالي.



المدينة بالأرقام

• أحدثت بلدية جندوبة بمقتضى الأمر المؤرخ في 1887/09/25 وتمسح حسب أمر إحداثها 987 هـ

• تم تحويل حدود بلدية جندوبة لتقارب مساحتها الحديثة حوالي 40 ألف هـ و ذلك بمقتضى الأمر الحكومي عدد 602 لسنة 2016 المتعلق بتحويل الحدود الترابية لبعض البلديات، و الأمر الحكومي عدد 254 المؤرخ في 13 فيفري 2017 المنقح للأمر عدد 601 لسنة 2016 و المتعلق بإحداث بلديات جديدة:

• عدد العمادات حسب المساحة الحديثة 18 عمادة :

- | | | | |
|--------------------|----------------|-------------|------------|
| 1- النور | 06- بلارجيا | 11- الدير | 16- التطور |
| 2- جندوبة الجنوبية | 07- سطفورة | 12- الزهور | 17- معلة |
| 3- الفردوس | 08- السواني | 13- الخضراء | 18- الجريف |
| 4- الزغادية | 09- سوق الجمعة | 14- السعادة | |
| 5- الهادي بن حسين | 10- شمتو | 15- الملقى | |

حدود المنطقة البلدية قبل التوسعة

تبعاً للأمر عدد 85501 بتاريخ 1987/09/25 الذي يضبط حدود المنطقة البلدية, تسمح بلدية جندوبة 987 هـ ك وحدودها كالآتي :

شمالاً :

- من مفترق الحمامة إلى مقبرة الشرفة عبر نهج المدينة المنورة.
- ما وراء حي المشتل عبر وادي مجردة.
- حي الهادي بن حسين.
- حي بورشدات.

غرباً :

- حي الفردوس، حي عزيز 1، الحي الصناعي الطريق الفرعية رقم 6 إلى مفترق الكاف.

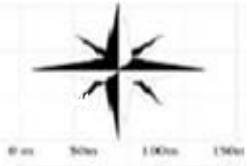
جنوبى شرقى :

- من مفترق الحمامة عبر شارع البيئة إلى مفترق الكاف.



جامع الصوالة

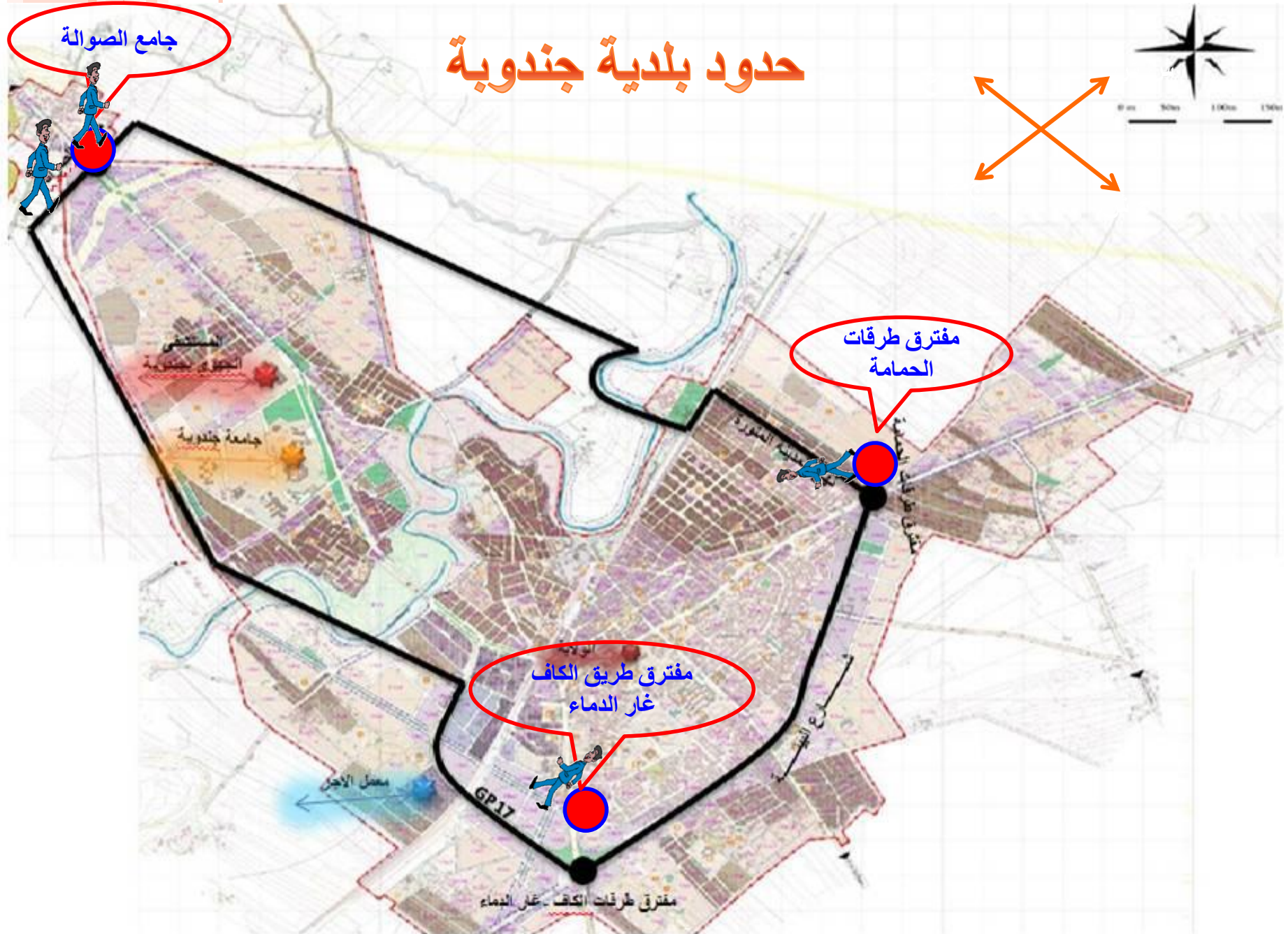
حدود بلدية جندوبة



مفترق طرقات
الحمامة

مفترق طريق الكاف
غار الدماء

مفترق طرقات الكاف - غار الدماء

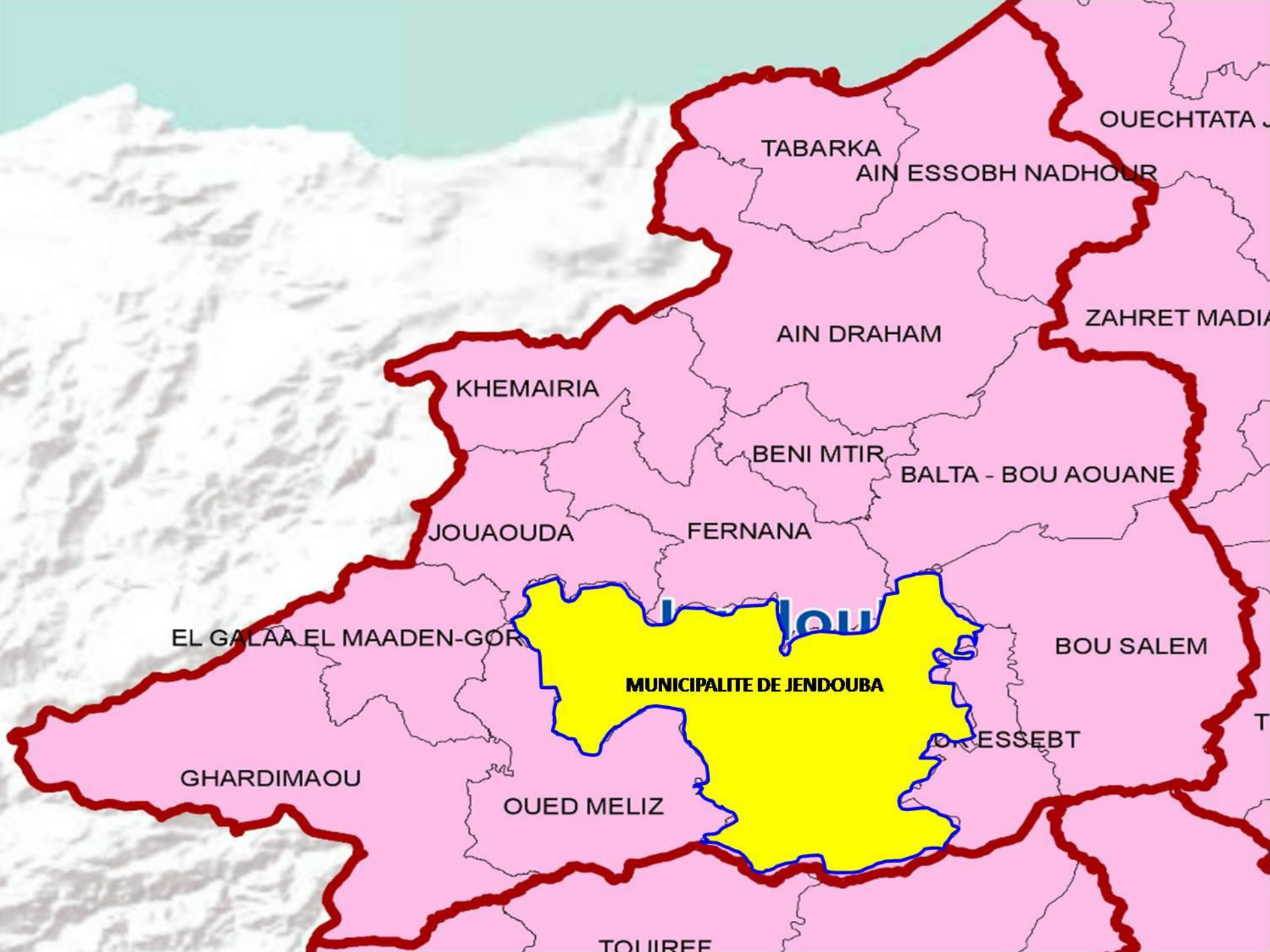


حدود المنطقة البلدية بعد التوسعة

تبعاً للأمر عدد 602 المؤرخ في 26 ماي 2016 و الأمر عدد 254 المؤرخ في 13 فيفري 2017 اللذان يضبطان حدود المنطقة البلدية، تمسح بلدية جندوبة حوالي 40000 هكتار و حدودها كالتالي:

- شمالاً: فرنانة
- جنوباً : ولاية الكاف
- شرقاً: بوسالم
- غرباً : وادي مليز





OUECHTATA J

TABARKA
AIN ESSOBH NADHOUR

ZAHRET MADIA

AIN DRAHAM

KHEMAIRIA

BENI MTIR

BALTA - BOU AOUANE

JOUAOUA

FERNANA

EL GALAA EL MAADEN-GOR

BOU SALEM

MUNICIPALITE DE JENDOUBA

GHARDIMAOU

OUED MELIZ

JESSEBT

TOUIREE



• عدد السكان: 100000 ساكن

• تمتد شبكة الطرقات بالمدينة على نحو 100 كلم دون اعتبار التوسع البلدي الجديد 55% منها معبدة غير أن أغلبها في حالة رديئة وتتطلب إعادة التعبيد.

• تضم مدينة جندوبة عديد المؤسسات الإدارية أهمها : مركز الولاية، معتمديتان، إدارات جهوية (10)، مؤسسات تربوية (45)، مؤسسات مالية (20)، مؤسسات جامعية (08).



التشخيص المالي لموارد ونفقات ميزانية بلدية جندوبة



ملحق عدد 01: جدول هيكلية و تطور موارد العنوان الأول

عناصر موارد عنوان الأول	وزن العنصر سنة 2012	نسبة النمو	وزن العنصر سنة 2013	نسبة النمو	وزن العنصر سنة 2014	نسبة النمو	وزن العنصر سنة 2015	نسبة النمو	وزن العنصر سنة 2016	نسبة النمو	معدل النمو السنوي
الجزء الأول : المداخل الجبائيةالإعتبارية	38,80	6,96	41,50	15,66	48,00	1,04	48,50	21,65	59,00	0,00	11,05
الصف الأول : المعاليم على العقارات والأنشطة	60,50	-1,98	59,30	29,85	77,00	-22,08	60,00	0,00	60,00	0,00	-0,21
المعاليم الموضقة على العقارات	24,10	-4,15	23,10	22,08	28,20	-20,21	22,50	-4,89	21,40	0,00	-2,93
المعلوم على العقارات المبنية	96,00	-4,27	91,90	1,63	93,40	-2,57	91,00	2,20	93,00	0,00	-0,79
المعلوم على الأراضي غير المبنية	4,00	105,00	8,20	-18,29	6,70	35,82	9,10	-21,98	7,10	0,00	15,42
المعاليم الموضقة على الأنشطة	76,00	1,32	77,00	-6,75	71,80	7,94	77,50	1,42	78,60	0,00	0,84
المعلوم على المؤسسات ذات الصيغة الصناعية أو التجارية أو المهنية	97,30	-0,21	97,10	-2,68	94,50	2,01	96,40	1,76	98,10	0,00	0,20
المعلوم على التزل	2,30	13,04	2,60	100,00	5,20	-32,69	3,50	-57,14	1,50	0,00	-10,13
معلوم الإجازة الموضقة على محلات بيع المشروبات	0,50	0,00	0,50	-20,00	0,4	-50,00	0,20	100,00	0,40	0,00	-5,43
الصف الثاني : مداخل إشغال الملك العمومي البلدي واستزاد المرافق العمومية فيه	24,10	22,41	29,50	-89,83	3,00	790,00	26,70	-17,60	22,00	0,00	-2,25
مداخل الأسواق المتلزمة	78,30	-1,43	77,18	-99,74	0,20	42450,00	85,10	-11,87	75,00	0,00	-1,07
المداخل الأخرى المتأتية من لزمة الملك البلدي	3,00	68,33	5,05	0,00	0,00	0,00	5,20	15,38	6,00	0,00	18,92

المداخيل المتأتية من الإستغلال المباشر للملك البلدي	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
المداخيل الأخرى المتأتية من الإستغلال المباشر للملك البلدي	0,13	0,00	19,00	9,90	-90,08	99,80	461,30	17,78	-5,93	18,90
الصف الثالث : مداخيل الموجهات والخص الإدارية ومعالم مقابل إسداء خدمات	4,15	0,00	18,00	17,80	-11,00	20,00	81,82	11,00	-28,10	15,30
معالم الموجهات الإدارية	-4,31	0,00	40,50	35,40	7,60	32,90	-39,50	54,38	12,59	48,30
معالم الرخص الإدارية	49,53	0,00	8,50	4,60	76,92	2,60	-53,41	5,58	228,24	1,70
معالم مقابل إسداء خدمات	0,45	0,00	51,00	60,10	-8,38	65,60	63,80	40,05	-20,06	50,10
الصف الرابع :المداخيل الجبائيةالإعتيادية الأخرى	0,00	0,00	0,00	0,50	0,00	0,00	-100,00	0,20	0,00	0,00
الجزء الثاني :المداخيل غير الجبائيةالإعتيادية	-9,53	0,00	41,00	51,50	-0,96	52,00	-11,11	58,50	-4,41	61,20
الصف الخامس : مداخيل الملك البلدي الإعتيادي	12,91	0,00	6,50	6,40	-8,57	7,00	-32,04	10,30	157,50	4,00
المداخيل المتأتية من الإستغلال المباشر للأماكن	-8,78	0,00	4,50	1,30	160,00	0,50	-77,27	2,20	-66,15	6,50
مداخيل كراء العقارات والتجهيزات والمعدات	-0,24	0,00	92,60	92,50	-7,04	99,50	99,00	50,00	-46,52	93,50
محاصيل بيع العقارات وأماكنأخرى	0,00	0,00	2,90	6,20	0,00	0,00	0,00	47,80	0,00	0,00
الصف السادس :المداخيل المالية الإعتيادية	-0,66	0,00	93,50	93,60	0,65	93,00	3,68	89,70	-6,56	96,00
المناب من المال المشترك	9,95	0,00	85,50	88,50	-3,28	91,50	44,09	63,50	8,55	58,50
موارد منقولة من فوائض العنوان الأول	-3,78	0,00	6,00	11,60	50,65	7,70	0,00	0,00	-100,00	7,00

ملحق عدد 02: جدول هيكلية و تطور نفقات العنوان الأول

عناصر نفقات العنوان الأول	وزن العنصر سنة 2012	نسبة النمو	وزن العنصر سنة2013	نسبة النمو	وزن العنصر 2014	نسبة النمو	وزن العنصر سنة2015	نسبة النمو	وزن العنصر سنة 2016	نسبة النمو	معدل النمو السنوي
الجزء الأول : نفقات التصرف	94,5	0,74	95,2	0,74074	95,5	0,32	95,2	0,53	95,7	0	0,32
القسم الأول : التآجير العمومي	60,3	-7,63	55,7	4,3	58,1	4,31	49,7	0,80	50,1	0	-4,53
القسم الثاني : وسائل المصالح	53,5	-30,47	37,2	-4,83	35,4	-4,84	42,8	-13,55	37	0	-8,81
نفقات تسير المصالح العمومية المحلية	76	6,84	81,2	10,22	89,5	10,22	80,8	-8,66	73,8	0	-0,73
إستهلاك الماء	5,7	-22,81	4,4	-4,54	4,2	-4,55	6,6	33,33	8,8	0	11,47
إستهلاك الكهرباء والغاز	43,4	4,84	45,5	5,71	48,1	5,71	42,5	-8,24	39	0	-2,64
الإتصالات	2,3	-21,74	1,8	-33,33	1,2	-33,33	1,5	-6,67	1,4	0	-11,67
إقتناء أثاث المصالح الإدارية	1,8	-83,33	0,3	-66,67	0,1	-66,67	1,3	161,54	3,4	0	17,23
الوقود	10,1	-41,58	5,9	64,4	9,7	64,41	7,1	28,17	9,1	0	-2,57
إقتناء المعدات	0,5	80,00	0,9	100	0	-100,00	0,6	-100,00	0	0	-100,00
التعهد والصيانة	13,5	37,78	18,6	13,4-	16,1	-13,44	12,5	-18,40	10,2	0	-6,77
تسديد المتخلفات	9,1	12,09	10,2	11,7-	9	-11,76	17	-24,12	12,9	0	9,12
مصاريف إستغلال وصيانة التجهيزات العمومية	24	-21,67	18,8	-44,14	10,5	-44,15	19,9	31,66	26,2	0	2,22

6,72	0	4,8	380,00	1	-53,13	6	53,1	12,8	245,95	3,7	التفقات المباشرة لتنظيف المدينة
48,11	0	84,7	6,01	79,9	-5,24	54,2	5,2	57,2	225,00	17,6	تنظيف المدينة عن طريق المناولة
40,08	0	7,7	-24,51	10,2	-13,79	20	13.8-	23,2	1060,00	2	الإعتنا بالتطوير العمومي
-100,00	0	0	0,00	0	156,25	4,1	156,3	1,6	300,00	0,4	الإعتاء بالطرقات والأرصفة
49,53	0	1	-41,18	1,7	218,37	15,6	218,4	4,9	2350,00	0,2	صيانة المنشآت والتجهيزات الرياضية
0,00	0	0	0,00	0	0,00	0	0	0	0,00	0	مصاريف خاصة بتسيير الوكالات والمؤسسات والهيكل العمومية البلدية
20,65	0	8,9	18,67	7,5	-8,45	6,5	-8,45	7,1	69,05	4,2	القسم الثالث : التدخل العمومي المحلي
0,00	0	0	0,00	0	0,00	0	0	0	0,00	0	القسم الرابع : نفقات التصرف الطارئة وغير الموزعة
-5,97	0	4,3	-10,42	4,8	-6,25	4,5	-6,25	4,8	-12,73	5,5	الجزء الثاني : فوائد الدين
0,00	0	0	0,00	0	0,00	0	0	0	0,00	0	فوائد الدين المحلي
-5,97	0	4,3	-10,42	4,8	-6,25	4,5	-6,25	4,8	-12,73	5,5	فوائد القروض المبرمة لدى صندوق القروض ومساعدة الجماعات المحلية
0,00	0	0	0,00	0	0,00	0	0	0	0,00	0	فوائد القروض المبرمة لدى مؤسسات أخرى
0,00	0	0	0,00	0	0,00	0	0	0	0,00	0	فوائد القروض المبرمة لدى الخزينة
0,00	0	0	0,00	0	0,00	0	0	0	0,00	0	فوائد الدين الخارجي

ملحق عدد 03: جدول نمو موارد العنوان الأول

عناصر موارد العنوان الأول	سنة 2012	نسبة النمو2012	سنة 2013	نسبة النمو2013	سنة 2014	نسبة النمو2014	سنة 2015	نسبة النمو2015	سنة 2016	نسبة النمو2016	سنة2017	نسبة النمو 2017	معدل النمو السنوي
الجزء الأول : المداخل الجبائيةالإعتيادية	#####	17,77	2462825,818	9,64	2700226,250	39,47	#####	-3,59	3630768,636	-3,594	#####	-99,188	8,97
المنصف الأول : المعايير على العقارات والأششطة	1525354,640	16,41	175603,577	30,20	231902,436	19,37	2759744,515	9,69	3027068,085	9,687	#####	-99,436	2,85
المعايير الموقفة على العقارات	#####	-84,82	231590,065	39,76	323673,956	-5,06	307304,341	2,59	315265,905	2,591	375000,000	-98,811	-29,59
المعلوم على العقارات المبنية	199966,560	6,39	212738,799	42,09	302275,807	-7,55	279459,678	4,83	292944,277	4,825	350000,000	-98,805	15,02
المعلوم على الأراضي غير المبنية	8332,120	126,25	18851,266	13,51	21398,149	30,13	27844,663	-19,84	22321,628	-19,84	25000,000	-98,880	31,61
المعايير الموقفة على الأنشطة	658527,980	17,23	772006,756	28,77	994114,240	23,35	#####	10,58	1355901,090	10,58	#####	-99,018	19,26
المعلوم على المؤسسات ذات الصيغة الصناعية أو التجارية أو المهنية	640420,193	16,96	749008,746	26,67	948799,447	25,17	#####	12,30	1333711,472	12,3	#####	-99,025	19,36
المعلوم على التزل	14904,832	30,17	19402,013	117,38	42176,786	-13,28	36573,968	-52,30	17445,910	-52,3	22000,000	-98,739	10,22
المعلوم الإيجرة الموضطة على محلات بيع المشروبات	3202,955	12,27	3595,997	-12,74	3138,007	-36,52	1992,093	#####	4743,708	138,1	10000,000	-97,892	32,93
المنصف الثاني : مداخل إشغال الملك العمومي البلدي واستنزاف المرافق العمومية فيه	#####	44,38	500151,100	-90,42	47921,797	1319,30	680154,349	-11,25	603650,551	-11,25	637400,000	-98,944	16,47
مداخل الألواق المستزمة	271000,000	42,44	386000,000	-99,98	59,613	969906,55	578250,003	-21,31	455000,000	-21,31	502050,000	-98,897	16,67
المداخل الأخرى الممتتية من لزمة الملك البلدي	10202,665	147,48	25250,000	-100,00	0,000	0,00	35100,000	5,56	37049,930	5,555	11350,000	-99,694	2,70
المداخل الممتتية من الإستغلال المباشر للألواق	0,000	0,00	0,000	0,00	0,000	0,00	0,000	#####	0,000	#####	0,000	#DIV/0!	#DIV/0!

17,43	-98,889	124000,000	67,06	111600,621	67,06	66804,346	39,58	47862,184	-46,16	88901,100	36,33	65208,301	المداخل الأخرى المتأتية من الإستغلال المباشر للملك البلدي
28,84	-98,777	604810,000	51,7	494490,950	51,70	325961,586	-4,24	340402,017	82,99	186021,141	-15,26	#####	الصف الثالث : مداخل الموجبات والرخص الإدارية ومعالم مقابل إسداء خدمات
22,65	-98,806	240000,000	74,22	200968,550	74,22	115353,100	3,00	111989,250	10,71	101151,900	-4,61	106045,700	معالم الموجبات الإدارية
106,01	-98,495	64000,000	184,6	42532,400	#####	14944,936	178,10	5373,894	-48,20	10375,271	192,00	3553,149	معالم الرخص الإدارية
28,62	-98,802	300810,000	28,28	250990,000	28,28	195663,550	-12,23	222938,873	199,27	74493,970	-32,23	109919,965	معالم مقابل إسداء خدمات
#DIV/0!	-98,000	100,000	-80	50,000	-80,00	250,000	150,00	100,000	-90,48	1050,000	0,00	0,000	الصف الرابع :المداخل الجبائيةالإعتيادية الأخرى
11,43	-98,706	#####	-33,35	1798562,269	-33,35	#####	939,01	259705,410	-83,84	1607504,415	6,54	#####	الجزء الثاني :المداخل غير الجبائيةالإعتيادية
15,15	-98,739	161180,000	-4,607	127837,269	-4,61	134011,663	6,23	126153,368	-48,73	246059,415	168,42	91669,736	الصف الخامس : مداخل الملك البلدي الإعتيادي
-9,45	-99,316	4000,000	234,3	5850,000	#####	1750,000	133,33	750,000	-85,60	5210,000	-12,44	5950,000	المداخل المتأتية من الإستغلال المباشر للأماك
16,24	-98,678	156500,000	-5,826	118387,269	-5,83	125711,663	0,25	125403,368	1,74	123262,615	43,80	85719,736	مداخل كراء العقارات والتجهيزات والمعدات
#DIV/0!	-99,811	680,000	-56,63	3600,000	-56,63	8300,000	0,00	0,000	-100,00	117586,800	0,00	0,000	محاصيل بيع العقارات وأماك أخرى
11,18	-98,704	#####	-34,85	1670725,000	-34,85	#####	1820,11	133552,042	-90,19	1361445,000	-3,94	#####	الصف السادس :المداخل المالية الإعتيادية
11,88	-98,728	#####	-9,893	1560725,000	-9,89	#####	111500,33	1552,042	-99,89	1361445,000	7,44	#####	المناب من المال المشترك
4,66	-98,364	180000,000	-51,55	110000,000	-51,55	227043,508	72,00	132000,000	0,00	0,000	-100,00	150000,000	موارد متقولة من فوائض العنوان الأول

ملحق عدد04: جدول تطور نفقات العنوان الأول

عناصر نفقات العنوان الأول	سنة 2012	نسبة النمو 2012	سنة 2013	نسبة النمو 2013	سنة 2014	نسبة النمو 2014	سنة 2015	نسبة النمو 2015	سنة 2016	نسبة النمو 2016	معدل النمو السنوي
الجزء الأول : نفقات التصرف	2551213,360	4,08	2655229,962	96310,88	2559930644,000	-99,87	3337301,913	15,56	3856447,016	0	10,88
القسم الأول : التاجير العمومي	#####	-99,90	1479674,906	0,68	1489695,701	11,44	1660064,534	21,45	2016173,676	0	-80,98
القسم الثاني : وسائل المصالح	903704,891	9,39	988519,842	-8,37	905735,376	57,61	1427532,404	4,10	1486123,459	0	13,24
نفقات تسير المصالح العمومية المحلية	687437,221	16,68	802089,778	1,13	81137,929	42,10	1152653,550	-4,85	1096783,242	0	12,39
إستهلاك الماء	3904,000	-11,37	34576,300	-3,44	33385,700	126,13	75495,600	27,10	95957,700	0	25,23
إستهلاك الكهرباء والغاز	298253,302	22,18	364418,172	7,02	389996,416	25,46	489273,642	-12,71	427062,739	0	9,39
الاتصالات	15213,568	-7,28	14105,760	-31,79	9621,811	73,32	16676,945	-13,53	14420,172	0	-1,33
اقتناء اثاث المصالح الإدارية	69221,200	-97,14	1979,500	-92,93	140,000	10508,57	14852,000	150,27	3770,000	0	-14,40
الوقود	12148,000	359,42	55810,800	39,82	78036,800	4,35	81429,900	22,66	99880,000	0	69,33
اقتناء المعدات	69221,200	-90,02	6907,300	-100,00	0,000	#DIV/0!	6633080,000	-100,00	0,000	0	-100,00
التعهد والصيانة	3153,500	#####	149125,273	-12,67	130234,335	10,67	144124,152	-22,94	11062,274	0	143,61
تسديد المتخلدات	62014,708	31,37	81469,657	-10,46	72945,367	167,21	194918,679	-27,53	141254,069	0	22,85
مصاريف إستغلال وصيانة التجهيزات العمومية	216267,670	-13,80	186430,064	50641,52	94597447,000	-99,71	274878,854	41,64	389340,217	0	15,83

-13,93	0	18366,900	615,32	2567,657	-99,95	5651320,000	#####	23025,289	-31,20	33467,962	التلفات المباشرة لتنظيف المدينة
20,07	0	329494,746	50,03	219614,274	-99,57	51273000,000	#####	106589,320	-32,75	158507,040	تنظيف المدينة عن طريق المنولة
14,08	0	29978,000	7,72	27830,350	47,72	18840,200	-56,32	43131,200	143,69	17699,568	الإعتنا بالتتوير العمومي
-100,00	0	0,000	0,00	0,000	-100,00	3879,517	33,45	2907,000	-8,43	3174,500	الإعتناء بالطرقات والأرصقة
35,57	0	3666,877	-18,25	4485,700	-69,55	14731,962	61,88	9100,427	738,36	1085,500	صيانة المنشآت و التهييزات الرياضية
0,00	0	0,000	0,00	0,000	#DIV/0!	0,000	0,00	0,000	0,00	0,000	مصاريف خاصة بتسيير الوكالات والمؤسسات والهيئات الصومية البلدية
34,53	0	354149,881	41,83	249704,975	51,80	164499,567	-12,05	187035,214	72,97	108131,379	القسم الثالث : التدخل العمومي المحلي
0,00	0	0,000	0,00	0,000	#DIV/0!	0,000	0,00	0,000	0,00	0,000	القسم الرابع : تلفقات التصرف الطارئة وغير الموزعة
3,80	0	169605,495	1,44	167196,967	39,94	119479,703	-9,32	131753,313	-9,81	146085,286	الجزء الثاني : فوائدين
0,00	0	0,000	0,00	0,000	#DIV/0!	0,000	0,00	0,000	0,00	0,000	فوائد الدين المحلي
3,80	0	#####	1,44	167196,967	39,94	119479,703	-9,32	#####	-9,81	146085,286	فوائد القروض المبرمة لدى صندوق القروض ومساعدة الجماعات المحلية
0,00	0	0,000	0	0,000	#DIV/0!	0,000	0	0,000	0	0,000	فوائد القروض المبرمة لدى مؤسسات أخرى
0,00	0	0,000	0	0,000	#DIV/0!	0,000	0	0,000	0	0,000	فوائد القروض المبرمة لدى الخزينة
0,00	0	0,000	0	0,000	#DIV/0!	0,000	0	0,000	0	0,000	فوائد الدين الخارجي

خلاصة موارد ميزانية بلدية جندوبة لسنة 2017 (تقديرات العنوان الأول)

المبلغ	بيان الموارد
بحساب الدينار	موارد العنوان الأول
	الجزء الأول : المداخل الجبائية الإعتيادية
1.770.000,000	الصنف الأول : المعاليم على العقارات والأنشطة
703.400,000	الصنف الثاني : مداخل إشغال الملك العمومي البلدي واستلزام المرافق العمومية فيه
513.200,000	الصنف الثالث : مداخل الموجبات والرخص الإدارية ومعاليم مقابل إسداء خدمات
1.500,000	الصنف الرابع : المداخل الجبائية الإعتيادية الأخرى
2.988.100,000	جملة الجزء الأول:
	الجزء الثاني : المداخل غير الجبائية الإعتيادية
227.300,000	الصنف الخامس : مداخل الملك البلدي الإعتيادية
2.173.800,000	الصنف السادس : المداخل المالية الإعتيادية
2.173.800,000	جملة الجزء الثاني :
5.389.200,000	جملة موارد العنوان الأول

خلاصة موارد ميزانية بلدية جندوبة لسنة 2017 (تقديرات العنوان الثاني)

المبلغ	بيان الموارد
بحساب الدينار	موارد العنوان الثاني
	الجزء الثالث : الموارد الذاتية والمخصصة للتنمية
312.452,089	الصنف السابع: منح التجهيز
4.823.742,600	الصنف الثامن : مدخرات وموارد مختلفة
5.136.194689	جملة الجزء الثالث :
	الجزء الرابع : موارد الإقتراض
-	الصنف التاسع : موارد الإقتراض الداخلي
-	الصنف العاشر : موارد الإقتراض الخارجي
-	الصنف الحادي عشر : موارد الإقتراض الخارجي الموظفة
-	جملة الجزء الرابع :
	الجزء الخامس : الموارد المتأتية من الإعتمادات المحالة
7.713,123	الصنف الثاني عشر : الموارد المتأتية من الإعتمادات المحالة
7.713,123	جملة الجزء الخامس :
5.143.907,812	جملة موارد العنوان الثاني
10.533.107,812	مجموع موارد ميزانية البلدية

خلاصة نفقات ميزانية بلدية جندوبة لسنة 2017 (تقديرات العنوان الأول)

المبلغ	بيان النفقات
بحساب الدينار	نفقات العنوان الأول
	الجزء الأول : نفقات التصرف
2.757.141,000	القسم الأول : التأجير العمومي
1.975.250,000	القسم الثاني : وسائل المصالح
356.233,935	القسم الثالث : التدخل العمومي
	القسم الرابع : نفقات التصرف الطارئة وغير الموزعة
5.088.624,935	جملة الجزء الأول:
	الجزء الثاني : فوند الدين
137.796,188	القسم الخامس : فوائد الدين
137.796,188	جملة الجزء الثاني :
5.269.181,123	جملة نفقات العنوان الأول

خلاصة نفقات ميزانية بلدية جندوبة لسنة 2017 (تقديرات العنوان الثاني)

المبلغ	بيان النفقات
بحساب الدينار	نفقات العنوان الثاني
	الجزء الثالث : نفقات التنمية
3.900.000,000	القسم السادس : الإستثمارات المباشرة (مشاريع متواصلة)
-	القسم السابع : التمويل العمومي
1.145.986,000	القسم الثامن : نفقات التنمية الطارئة وغير الموزعة
-	القسم التاسع : نفقات التنمية المرتبطة بموارد خارجية موظفة
5.045.986,000	جملة الجزء الثالث :
	الجزء الرابع : تسديد أصل الدين
210.227,566	القسم العاشر : تسديد أصل الدين
210.227,566	جملة الجزء الرابع :
	الجزء الخامس : النفقات المسددة من الإعتمادات المحالة
7.713,123	القسم الحادي عشر : النفقات المسددة من الإعتمادات المحالة
7.713,123	جملة الجزء الخامس :
5.263.926,689	جملة نفقات العنوان الثاني
10.533.107,812	مجموع نفقات ميزانية البلدية

هيكل الموارد والنفقات لسنة 2016

ع/ر	بيان المؤشر	كيفية الاحتساب ./.
01	المداحيل الذاتية * 100 = مداحيل العنوان الأول	$\% 64 = 100 \times \frac{3.027.117,322}{4.723.020,312}$
02	تحويلات الدولة * 100 = مداحيل العنوان الأول	$\% 36 = \frac{100 \times 1.695.902,990}{4.723.020,312}$
03	المعاليم على العقارات * 100 = مداحيل العنوان الأول	$\% 6,68 = \frac{100 \times 315.265,905}{4.723.020,312}$
04	المعاليم على العقارات والأنشطة * 100 = مداحيل العنوان الأول	$\% 35,38 = \frac{100 \times 1.671.166,995}{4.723.020,312}$
05	التأجير العمومي * 100 = نفقات العنوان الأول	$\% 50,07 = \frac{100 \times 2.016.173,676}{4.026.052,511}$
06	التأجير العمومي + تسديد الدين * 100 = نفقات العنوان الأول	$\% 53,59 = \frac{100 \times 2.157.427,745}{4.026.052,511}$
07	وسائل المصالح + التدخل العمومي * 100 = نفقات العنوان الأول	$\% 45,7 = \frac{100 \times 1.840.273,340}{4.026.052,511}$

* ما يلاحظ هو أن المداحيل الذاتية للبلدية المحققة فعليا سنة 2016 تمثل 64.٪. من جملة موارد البلدية وهو ما يعني إن ميزانية البلدية تمول بنسبة كبيرة منها بموارد أخرى وهي تحويلات الدولة المتمثلة أساسا في المناب من المال المشترك و التي تمثل حوالي 36.٪. من جملة الموارد و بالتالي فان البلدية مطالبة بتحسين و تطوير مواردها الذاتية لضمان استقلاليتها و قدرتها على تسيير شؤونها خاصة في مجال التصرف.

• ما يلاحظ أن المعاليم على العقارات تمثل من الموارد الذاتية للبلدية نسبة 6.68٪. من جملة مداخل العنوان الأول لسنة 2016 علما وأن جملة التثقيلات إلى حد سنة 2017 تقدر بـ 2041 أ.د و استخلص منها إلى حد أكتوبر 2017 حوالي 280 أ.د أي أن الديون المتخلدة بذمة المواطنين تقدر بـ 1761 أ.د و هي تمثل نسبة 86٪. من جملة التثقيلات في حين ان ما تم استخلاصه يمثل فقط 14٪. و هو ما يعني عدم انخراط المواطن في القيام بالواجب الجبائي تجاه البلدية و بالتالي التأثير على تحقيق الموارد الذاتية خاصة أن التثقيلات السنوية دون اعتبار المتخلدات تقدر بـ 608 أ.د من جملة الموارد الذاتية ← استخلاص هذه الديون من شأنه أن يمكن تهيئة حي بأكمله بمدينة جندوبة.

• على مستوى النفقات و إلى حدود سنة 2016 تمثل نفقات التأجير العمومي مقارنة بنفقات العنوان الأول نسبة 50٪. و هو مؤشر مرشح للارتفاع بسبب ترقيات وتسوية وضعية عملة الحظائر وأعوان الآلية 16 و هو ما سيكون له تأثير على الادخار الإداري وبالتالي التمويل الذاتي للمشاريع خاصة بعد توسع المنطقة البلدية والتي تقتضي ضرورة توفير المزيد من العملة.



هامش التصرف لسنة 2016 :

ع/ر	بيان المؤشر	كيفية الاحتساب ./.
01	مقاييض المعلوم على العقارات المبنية *100= بقايا الإستخلاصات + مبلغ جدول التحصيل	$19,16\% = 100 \times \frac{292.944,277}{1.528.827,966}$
02	التأجير العمومي *100 = نفقات العنوان الأول	$50,07\% = 100 \times \frac{2.016.173,676}{4.026.052,511}$
03	التأجير العمومي *100= موارد العنوان الأول	$42,68\% = 100 \times \frac{2.016.173,676}{4.723.020,312}$
04	تسديد المتخلدات *100 = نفقات العنوان الأول	$3,5\% = 100 \times \frac{141.254,069}{4.026.052,511}$
05	تسديد المتخلدات *100 = موارد العنوان الأول	$3\% = 100 \times \frac{141.254,069}{4.723.020,312}$
06	نفقات العنوان الأول المنجزة *100 = تقديرات مداخل العنوان الأول	$85,25\% = 100 \times \frac{4.026.052,511}{4.723.020,312}$
07	موارد العنوان الأول المنجزة *100 = تقديرات مداخل العنوان الأول	$99,96\% = 100 \times \frac{4.723.020,312}{4.725.200,000}$
08	إستخلاص معالم الإشغال الوقتي للطريق العام *100= تقديرات ميزانية العنوان الأول	$6,07\% = 100 \times \frac{2.428,560}{40.000,000}$
09	إسخلاص مداخل كراء العقارات *100 = تقديرات ميزانية العنوان الأول	$87,05\% = 100 \times \frac{118.387,269}{136.000,000}$

• إلى حدود سنة 2016 و حسب الحساب المالي تمثل نسبة الاستخلاصات الحاصلة على العقارات المبنية 19.1٪.
من جملة التثقيلات و هو مؤشر لا يساعد على تنمية موارد البلدية وبالتالي على توفير التمويلات الذاتية للمشاريع.

• الاستخلاصات الحاصلة سنة 2016 مقارنة بتقديرات موارد العنوان الأول تمثل حوالي 100.1٪. مما يعني أن
هناك حسن ضبط التقديرات الممكن تحصيلها و لكنها لا تمثل مؤشر حقيقي إذا اعتمدنا الحساب المالي وبالتالي
المتخلدات غير المستخلصة وهي نفس الملاحظة بالنسبة لمعالم الكراء المستخلصة و التي تمثل 87.1٪. من جملة
تقديرات الفصل بالعنوان الأول من الميزانية.



حسب عدد السكان :

ع/ر	بيان المؤشر	كيفية الاحتساب ./.
01	المداخيل الجبائية الإعتيادية عدد السكان	$59,556 = \frac{2.769.358,496}{46500}$ ديناراً للسكان الواحد
02	تحويل الدولة بالعنوان الأول عدد السكان	$36,47 = \frac{1.695.902,990}{46500}$ ديناراً للسكان الواحد
03	المعاليم على العقارات عدد السكان	$6,78 = 315.265,905 : 46500$ ديناراً عن الفرد الواحد

المجهود الإداخري :

ع/ر	بيان المؤشر	كيفية الاحتساب ./.
01	الإدخار الخام $\times 100 =$ موارد العنوان الأول	$10,76\% = \frac{508.448,548}{4.723.020,312} \times 100$ مؤشر يعتبر ضعيف فلا يمكن الاستجابة لجملة الطلبات الخاصة بالتنمية و انجاز المشاريع.
02	الإدخار الصافي $\times 100 =$ موارد العنوان الأول	$12,97\% = \frac{599.672,406}{4.723.020,312} \times 100$ • ضعف الإدخار الصافي بسبب عدم تحقيق الموارد الذاتية للبلدية منها خاصة المعاليم الجبائية ومداخيل الأملاك



مؤشرات التداين:

ع/ر	بيان المؤشر	كيفية الاحتساب ./.
01	جملة الدين (باقي أصل الدين + جملة الديون الأخرى) * 100 = موارد العنوان الأول	$392.183,067 \times 100 = 8,3\%$ 4.723.020,312
02	باقي أصل الدين * 100 = الإدخار الخام	$250.928,998 \times 100 = 49,36\%$ 508.448,548 49,36%: مؤشر مرتفع يثبت عدم قدرة البلدية على الاقتراض
03	الإدخار الخام * 100 = الأقساط التي حل أجلها	$508.448,548 \times 100 = 120,9\%$ 420.534,493 120,9%: تقريبا الادخار الخاص المخصص لميزانية التنمية يضاهي أقساط القروض الواجب خلاصها و بالتالي فان مجهود الادخار سيصبح موجه لخلاص الديون وهو سيؤثر على الادخار المخصص كتمويل ذاتي للمشاريع.



جدول بياني حول المشاريع المتواصلة والتمويلات المخصصة لها :

الخطة التمويلية				الكلفة المخصصة للمشروع	بيان المشروع
تمويل ذاتي	قرض	مساعدة غير موظفة	مساعدة موظفة		
1.700.000,000	250.000,000	204.000,000	-	2.154.000,000	تعبيد الطرقات
700.000,000	-	-	-	700.000,000	بناء القسط الأول من قصر البلدية
-	-	-	1.390.287,800	1.390.287,800	تهذيب حي الهادي بن حسين
2.400.000,000	250.000,000	204.000,000	1.390.287,800	4.244.287,800	الجملة

المبالغ الخاصة بالحجز بعنوان الضمان بالنسبة للمشاريع المنجزة :

ضمان بنكي	بناء الأرصفة
71.103,138 د	المستودع البلدي
34.929,185 د	السوق الأسبوعية
39.802,580 د	فضاء الانتصاب الدوك
38.336,710 د	التنوير العمومي
ضمان بنكي	تعبيد الطرقات
184.171,613 د	الجملة

المبالغ المخصصة لتمويل البرنامج الاستثماري لسنة 2018

- **المساعدة غير الموظفة :** اعتبارا لاستجابة البلدية للشروط المطلوبة للحصول على هذه المساعدة وحصولها على عدد 83/100 فيما يتعلق بتقييم أدائها لسنة 2016 فقد تم تمكينها من مساعدة غير موظفة مضاعفة تقدر بـ : 408 أ.د. بعد أن كانت سنة 2016 في حدود 204 أ.د.

- **مساعدة موظفة :** مساعدة مخصصة لتهيئة حي بورشادات بناء على مكتوب من صندوق القروض و مساعدة الجماعات المحلية وعلى الاتفاقية المبرمة بتاريخ 30/10/2017 فقد تم تخصيص مبلغ مالي قدره 2500 أ.د. كمساعدة موظفة لتهيئة حي بورشادات بجنوبة الشمالية.

- **الاعتمادات التي يمكن تخصيصها كتمويل ذاتي لمشاريع 2018 باعتبار المساعدة غير الموظفة :**

$$927.568,933 + 408.000,000 = 1.335.568,933 \text{ د}$$

- **جملة الاعتمادات باعتبار المساعدة الموظفة :**

$$3.835.568,933 = 2.500.000,000 + 1.335.568,933 \text{ د}$$





التشخيص الفني





كشـف في سير تنفيذ مشاريع بلدية جندوبة إلى غاية موفى شهر نوفمبر 2017





جملة المشاريع المنتهية
إلى حدود سنة 2017

الكلفة 4942.924 أد



المشروع : تعبيد الطرقات بمدينة جندوبة (تصريف مياه الأمطار ، تعبيد الطرقات، أرصفة)
سنة الإنجاز : 2014
الكلفة : 1.268.000

الحي	الأنهج التي تم تعبيدها
حي النخيل	نهج سوسة، CIDS، طريق رقم 1 محاذي لنهج سوسة.
حي النزهة	نهج طارق ابن زياد، نهج بشار ابن برد.
حي الرومات	نهج ابن باديس، نهج ابن لبابة، نهج ابن مهدي، نهج ابن ابي ربيعة، نهج ابن ابي ربيعة، نهج المنفلوطي، نهج بيرم التونسي.
حي عزيز	نهج سهيب ابن يسنا.
حي بورشدات	نهج الخوارزمي.
جندوبة الشمالية	طريق رقم 2

المشروع : تعبيد الطرقات بمدينة جندوبة (تصريف مياه الأمطار ، تعبيد الطرقات)

سنة الإنجاز : 2016

الكلفة: 1.681.828 د

الأنهج التي تم تعبيدها

الحي

عبد الحكيم العيادي، المدينة المنورة، يوسف الفرجاني، و النهج الرابط بين المدينة المنورة و نهج عبد الحكيم العيادي في اتجاه نهج الحبشة.

حي الحدائق

أبو فراس الحمداني، الحلاج، أحمد شوقي .

حي النزهة

الإزدهار، مجردة الزياتين، عين دراهم و علي الباجي.

البطاح

المنجي سليم، محمد الخامس.

الفردوس

بجانب الحماية المدنية،(تم عرقلة انجاز هذا النهج من طرف المتساكنين)

الزهوة

الطاهر الحداد.

النور

المشروع : تنوير عام

بالشوارع الرئيسية : سنة الانجاز 2016

الكلفة : 44 أد

الملاحظات	أماكن التدخل
صيانة شبكة التنوير العمومي تم انجاز الأشغال بنسبة 100 %	• شارع البيئة • شارع 9 افريل • شارع الحبيب بورقيبة



المشروع : صيانة شبكة تصريف مياه الأمطار بالمدينة
سنة الانجاز 2016
الكلفة: 134 أد

الملاحظات	أماكن التدخل
إحداث 107 بالوعة لمياه الأمطار تم انجاز الأشغال بنسبة 100 %	عدة انهج داخل المنطقة البلدية



المشروع : تجميل المدينة (ترصيف)
سنة الإنجاز : 2016
الكلفة : 183.962 د

أماكن التدخل	الأنهج التي تم التدخل بها
حي النزهة	أبو فراس الحمداني، 13 أوت، خميس الحجري، جميل بثينة.
مدينة جندوبة	عدة انهج داخل المنطقة البلدية على مساحة جمالية 800 م ²



المشروع : تنوير عام

بأحياء مدينة جندوبة

سنة الإنجاز : 2016-2017

دراسة: 18 أد

الكلفة: 350 أد

الملاحظات	أماكن التدخل
تم قبول الأشغال وقتيا بتاريخ 30 جوان 2017.	• حي بورشدات : إحداث شبكة • حي الزهوية: تم تعطيل الأشغال من قبل المواطنين • حي ابن سينا : صيانة و تمديد شبكة • حي البطاح : صيانة شبكة • حي الجيش : صيانة شبكة • حي الزغادية : صيانة شبكة • حي النور 1+2: صيانة و تمديد شبكة • حي الحدائق : صيانة شبكة • حي النزهة 1+2 : صيانة شبكة • حي الفائز : صيانة و تمديد شبكة • حي الرومات : صيانة شبكة • وسط المدينة : صيانة شبكة

المشروع : تهيئة المستودع البلدي

سنة الإنجاز : 2015

الكلفة : 657.134 د

المشروع : السوق الأسبوعي

سنة الإنجاز : 2016

الكلفة : 349.000 د

المشروع : إقتناء حاويات

العدد : 1500

سنة الإنجاز : 2017

الكلفة : 275.000 د (قرض)





جملة المشاريع المتواصلة
إلى حدود سنة 2017

الكلفة 10.991،112 أد



المشروع : تهذيب حي الهادي بن حسين
سنة الإنجاز : 2017
الكلفة : 1.390.287 د

نوعية التدخل	الكميات المبرمجة	نسبة الانجاز
تعبيد الطرقات	-تعبيد حوالي 12000 م من الطرقات بالخرسانة الإسفلتية. -تعبيد حوالي 5000 م من الطرقات بالخرسانة المسلحة.	20 %
تصريف مياه الأمطار	-إحداث حوالي 1600 م.خ من القنوات. -إحداث حوالي 66 بالوعة تصريف مياه الأمطار.	0 %
تنوير العمومي	- إحداث حوالي 110 نقطة إضاءة جديدة.	0 %
تجهيزات جماعية	- إحداث منطقة خضراء تمسح 1600 م.	0 %

المشروع : تهذيب حي النخيل
سنة الإنجاز : 2016
الكلفة : 5.545.825 د

نوعية التدخل	الكميات المبرمجة	نسبة الانجاز
تعبيد الطرقات	- تعبيد حوالي 12 كلم من الطرقات بالخرسانة الإسفلتية.	98 % (نهج مدنين – سوق الأربعاء – طه حسين – الحامة)
تصريف مياه الأمطار	- أحداث حوالي 495 م.خ من القنوات.	100 %
تنوير العمومي	- أحداث حوالي 303 نقطة اضاءة جديدة	100 %
تجهيزات جماعية	- أحداث فضاء ترفيهي للأطفال.	بصدد الدراسة.

المشروع : تهيئة فضاء الإنتصاب " الدوك "
سنة الإنجاز : 2016
الكلفة : 398000 د

أماكن التدخل	الملاحظات
قرب محطة القطار	تم إيواء أكثر من 100 منتصب بتاريخ 23 سبتمبر 2017 (الأشغال متواصلة بالفضاء القديم)



المشروع : تهيئة منطقة خضراء (التعاون التونسي الألماني)
سنة الإنجاز : 2017
الكلفة : 150 أد

أماكن التدخل	محتوى المشروع
حي النور	- حديقة عمومية - ملعب حي - فضاء ألعاب أطفال - فضاء ألعاب كبار - فضاء جلوس كبار

ملاحظة: حي النور مشروع ينجز بالتعاون مع وكالة التعاون الفني الألماني و بمساهمة بلدية فليسبورغ الألمانية في إطار تدعيم العلاقات بين البلديتين و يتمثل في تهيئة حديقة و إنجاز ملعب حي و فضاءات للألعاب

المشروع : تهيئة حديقة الشهداء
سنة الإنجاز : 2017
الكلفة : 101000 د



متابعة تنفيذ المشاريع المبرمجة ضمن المخطط الإستثماري البلدي لسنة 2017

المعدات	الكلفة	ملاحظات
إقتناء معدات نظافة	350.000 أد	تم إصدار الإذن الإداري بالتزود بتاريخ 20 سبتمبر 2017
إقتناء سيارتين	101.000 أد	بصدد إعداد الإذن الإداري بالتزود
بناء قصر البلدية	700.000 أد	صدر الإعلان عن المناظرة بتاريخ 21 سبتمبر 2017 و حدد يوم 28 نوفمبر كأخر أجل لقبول الملفات الفنية



المعدات المصادق على إقتناءها في إطار صفقة إطارية يعقدها صندوق القروض
سنة الإنجاز : 2017
الكلفة : 2220أد

ع/ر	المعدات المطلوبة	الخصائص الفنية	العدد
01	شاحنة ظاغطة	سعة 16م3	02
02	آلة شحن TRAX	من الحجم الكبير	02
03	شاحنة قالبة	سعة 18-19 طن	02
04	جرار	قوة 70 حصان على الأقل 3 سرعات منها سرعة زاحفة	04
05	مجرورة	سعة 5 طن على الأقل مع جوانب معززة الارتفاع	04
06	ضاغطة اهتزازية rouleau compacteur vibrant	من الحجم 2 طن	01
07	جرار من الحجم الصغير	قوة 40 حصان على الأقل 3 سرعات منها زاحفة	02
08	مجرورة 2 طن أو 3 طن	تتماشى مع الجرار قوة 40 حصان	02
09	حاويات بلاستيكية تم تسلمها	سعة 770 لتر	500
10	حاويات بلاستيكية تم تسلمها	سعة 360 لتر	700
11	آلة ماسحة		01

مشروع: إعداد مخطط مروري لمدينة جندوبة
سنة الإنجاز : 2017
الكلفة : 35 أد

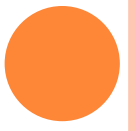
ملاحظات

أماكن التدخل

مدينة جندوبة
بصدد إعداد ملف طلب العروض.



كشف بياني لحالة البنية الأساسية لمنطقة (بلدية جنوية) (تقسيم ترابي قديم)



نسبة التهيئة الأساسية بأحياء المدينة

الحي	نسبة التعبيد	نسبة الترسيف	نسبة التتوير
بورشدات	5 %	0 %	80 %
الإطلاقة	5 %	0 %	80 %
الهادي بن حسين	مشروع بصدد الإنجاز لتهيئة الحي 100 %		
الأنس	80%	30 %	98 %
الفردوس	80% (تم تعبيد كل من أنهج محمد الخامس ومنجي سليم خلال سنة 2016	20 %	96 %
عزيز 1	60% (تم برمجة التدخل بالنهج الرئيسي على طول 300 م)	40 %	90 %
الزهوة	60% (تم تعطيل التدخل بالنهج المحاذي للحماية المدنية)	23 %	85 %
المشتل	90 %	27 %	76 %
البطاح	30%	15 %	71 %
إبن سينا	50%	81 %	100%
الجيش	20%	63 %	100 %
الصناعي	وكالة النهوض بالصناعة		
رياض	92 %	93 %	98 %
الرومات	100 %	72 %	90 %
الفانز	70 %	30 %	90 %
النزهة	90 %	41%	90 %
النخيل 1-2-3 مشروع بصدد الإنجاز	98% (انطلقت المقاوله في التدخل في كل من نهج سوق الأربعاء و مدنين و طه حسين خلال شهر أكتوبر 2017)	60 %	100%
الحفناوي	87 %	76 %	97 %
النور	81 %	60 %	100 %
حي المبروك	30 %	03 %	100 %
2 مارس	05%	17 %	100 %
الحدائق	100%	30 %	88 %

كشف لحالة الطرق

ع/ر	اسم الحي	اسم النهج	الحالة	طول	عرض	المساحة
01	بورشادات	-	ترابي بالكامل	-	-	-
02	الإنطلاقة	نهج سقراط	ترابي بالكامل	550	10	5500
03	الزياتين	-	ترابي بالكامل	-	-	-
04	الفردوس	نهج الأمير عبد القادر	ترابي	220	12	2640
		V1-F	ترابي	90	10	900
		نهج ابن ماجه	طبقة مضاعفة مهترئة	300	12	3600
		نهج عمر المختار	إصلاح حفر	260	16	4160
		الوفاء	طبقة مضاعفة مهترئة	200	8	1600
05	الزغادية	المعرفة	طبقة مضاعفة مهترئة	400	6	2400
		عبلة	طبقة مضاعفة مهترئة	210	10	2100



ع/ر	اسم الحي	اسم النهج	الحالة	طول	عرض	المساحة
06	ابن سينا	القيروان	طبقة مضاعفة مهترئة	430	12	5160
		القمح	طبقة مضاعفة مهترئة	280	10	2800
		سليمان زكري	طبقة مضاعفة مهترئة	130	10	1300
		الورد	طبقة مضاعفة مهترئة	220	8	1760
		ابن رشد	طبقة مضاعفة مهترئة	290	12	3480
		الترجس	طبقة مضاعفة مهترئة	100	10	1000
		ليبيا	طبقة مضاعفة مهترئة	120	10	1200
		V1-IS	طبقة مضاعفة مهترئة	90	8	720
		V2-IS	طبقة مضاعفة مهترئة	40	8	320
		طبرقة V4-Y	طبقة مضاعفة مهترئة	200	10	2000
07	الياسمين	الزياتين	طبقة مضاعفة مهترئة	210	8	1680
		V3-B	ترابي	900	8	7200
08	البطاح (تم التدخل بكل من نهج الإزدهار- الزياتين)	نهج العطر	طبقة مضاعفة مهترئة	200	12	2400

ع/ر	اسم الحي	اسم النهج	الحالة	طول	عرض	المساحة
09	الزهوة (تم تعطيل التدخل بالنهج المحاذي للحماية المدنية)	V2-Z	طبقة مضاعفة مهترنة	40	10	400
		V3-Z	طبقة مضاعفة مهترنة	40	14	560
10	حي عزيز1	V3-A	ترابي	300	10	3000
		V4-A	ترابي	330	30	9900
		V5-A	ترابي	370	10	3700
		V6-A	ترابي	190	10	1900
		V7-A	ترابي	210	12	2520
		V8-A	ترابي	100	10	1000
		V9-A	ترابي	100	10	1000
		V10-A	ترابي	170	12	2040
		جعفر ابن بلال V11-A	طبقة مضاعفة مهترنة	130	10	1300
		V12-A	طبقة مضاعفة مهترنة	170	8	1360

ع/ر	اسم الحي	اسم النهج	الحالة	طول	عرض	المساحة
11	حي النصر	V13A	طبقة مضاعفة مهترئة	110	10	1100
		V14A	ترابي	100	12	1200
12	حي عزيز 2	V1A	ترابي	500	12	6000
		V2A	ترابي	650	16	10400
13	النزهة (تم التدخل بكل من نهج أبو فراس الحمداني- احمد المشرقي-	V4 (أمام العمارات)	ترابي	260	08	2080
		ابن تيمة	ترابي	200	08	1600
		أمام مندوبية التعليم V5	ترابي	230	10	2300
14	الرياض	شادلي خزندار	طبقة مضاعفة مهترئة	130	08	1040
		الأطلال	ترابي	200	08	1600
		3 أوت	طبقة مضاعفة مهترئة	130	08	880

ع/ر	اسم الحي	اسم النهج	الحالة	طول	عرض	المساحة
15	02 مارس	حلب	ترابي	680	15	10200
		الكوفة	طبقة مضاعفة مهترئة	650	12	7800
		الكوفة / عبد الحكيم العيادي	ترابي	120	10	1200
		الأنس	طبقة مضاعفة مهترئة	620	14	8680
		بغداد	طبقة مضاعفة مهترئة	430	14	6020
		جدة	ترابي	420	14	5580
		سليمان الفارسي	ترابي	95	06	570
		الحجاز	طبقة مضاعفة مهترئة	600	14	8400
		الصيادين	ترابي	260	16	4160
		الطيعة	ترابي	140	08	1120
		جالطة	ترابي	190	10	1900

ع/ر	اسم الحي	اسم النهج	الحالة	طول	عرض	المساحة	
16	النور) تم التدخل بنهج الطاهر الحداد)	دكتور طاهر خميري	طبقة مضاعفة مهترئة	430	08	3440	
		قرطبة	طبقة مضاعفة مهترئة	340	08	2720	
		الحزامية العيادي / الصيادين	ترابي بالكامل	550	10	5500	
		الكامرون	ترابي بالكامل	300	10	300	
17	الفائز	نهج الفرزدق	طبقة مضاعفة مهترئة	100	10	1000	
		نهج الكندي	طبقة مضاعفة مهترئة	100	10	1000	
		(الكندي / الخنساء) V1-F	طبقة مضاعفة مهترئة	120	12	1440	
		(الخنساء/إيليا أبو ماضي) V2-F	ترابي	140	10	1400	
		ميخائيل نعيمة	ترابي	240	10	2400	
		توفيق الحكيم	طبقة مضاعفة مهترئة	240	10	2400	
		أحمد أمين	طبقة مضاعفة مهترئة	190	12	2280	
		(احمد شوقي/بيرم التونسي) V3-F	ترابي	50	10	500	
		الجملة					
		17155					
189810							



التكلفة التقديرية للكشف البياني المقترح



الكلفة الجمالية	ثمن الكم الخطي	مجموع الطرق بالكم الخطي
5.146.500 أد	300 أد	17155



المشاريع ذات الصبغة الوطنية

❖ مشروع تهيئة حي بورشدات -الانطلاقة : تبعا لمراسلة وكالة التهذيب و التجديد العمراني تم تخصيص مساعدة موظفة في إطار برنامج استثنائي لتهيئة الأحياء الشعبية قدرها 2500 أذ للإنجاز سنة 2018.

❖ المشاريع المبرمجة حسب إفادة الوكالة الوطنية للتهذيب و التجديد العمراني بين سنوات 2018-2019-2020 :

- حي الجيش حي البطاح: 2019/2018

- حي النور 2 مارس: 2020/2019

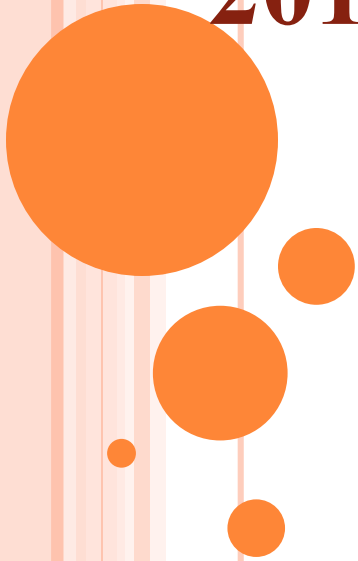
- حي الزهوة حي عزيز: 2020

- تهيئة فضاء تجهيزات جماعية بحي النور (AFH) : 500 ألف دينار (ARRU)

- تهيئة فضاء تجهيزات جماعية بحي الزغادية : 900 ألف دينار (ARRU)

- تهيئة فضاء صناعي بالمنطقة الصناعية طريق غار الدماء : مليون دينار (ARRU)

مشاريع برنامج الاستثمار لسنة 2018





برنامج سنة 2018

○ تخصيص القسط الثاني لإنجاز قصر البلدية ليصبح وظيفيا و ليتجاوز السلبيات المتمثلة في تشتت المصالح البلدية و بالتالي تقرب الخدمات من المواطن من جهة و تجنب البلدية المصاريف الخاصة بالكراء من جهة أخرى و كذلك توفير مقر يليق بموظفي بلدية جندوبة خاصة بعد توسع المنطقة الجغرافية و تزايد عدد السكان ليصل أكثر من 100 ألف ساكن بعد أن كان في حدود 46 ألف ساكن و بالتالي ارتفاع عدد أعضاء المجلس البلدي ليصل إلى 36 عضو و هو ما يفترض ضرورة توفير قاعة جلسات و مكاتب قادرة على الاستجابة لمختلف هذه المتغيرات و بالتالي فإن القسط الثاني الإضافي ضروري لتنفيذ هذا المشروع .



الجدوى

○ تقرير إختبار معد من طرف مكتب المراقبة “ إكسال كنترول ” في أوت 2013 يفيد بأن البناية في حالة سيئة جدا و تتطلب عملية تدعيم عميقة و تتمثل في:

- هدم الطوابق العلوية نظرا وأنها تثقل الطابق الأرضي الذي يتهاوى.
- هدم جميع أسقف الطوابق الأرضي.
- هدم الجدران الداخلية لتصدعها ووجود شقوق خطيرة بها.
- إعادة الأرضية والبلاط لأنها انخفضت ولم تعد متماسكة.

← كل أشغال الحماية وتدعيم الهيكل قدرت بـ 317 أد هذا و يبقى المشروع غير وظيفي.



- كلفت مكاتب الدراسات المهندس المعماري العربي الوسلاطي والمهندس المستشار كمال العوادي بناءً على تقرير الاختبار بإعداد دراسة لجعل البناية وظيفية و صيانتها فكانت تكلفة الأشغال 770 أد في أكتوبر 2013
- أي أن مشروع صيانة قصر البلدية مع العلم انه سوف يتم تغيير ملامحه بالكامل دون توسعة أو إضافة أو تعصير سوف يكلف البلدية 1087 أد مع إضافة نسبة تسامح بـ 10 عن السنوات اللاحقة ليصبح الكلفة 1200 أد صيانة فقط لا غير، و بالتالي فالمقترح توظيف هذا المبلغ لبناء قصر بلدية و إعداد دراسة فنية متكاملة ثم يتم الانجاز على أقساط وظيفية أدناها 2000 أد و أقصاها 4500 أد و حيث تم في مخطط سنة 2017 برمجة مبلغ 700 أد كقسط أول لبداية مشروع قصر البلدية و قد تبين أن المبلغ غير كافي لإعداد قسط وظيفي
- تم الإعلان عن مناظرة قصد اختيار مجمع الدراسات المناسب لدراسة المشروع
- المقترح توظيف إعتمادات إضافية في سنة 2018 تقدر بـ 1300 أد ليصبح المبلغ الجملي المخصص للقسط الوظيفي من المشروع 2000 أد.



مجل مخطط 2018: 3.835.568,933 د

المشاريع الممكن تمويلها حسب التشخيص الفني كما يلي:

- تخصيص القسط الثاني لمشروع بناء قصر البلدية : 1.335.568,933 د تمويل ذاتي.

- تهذيب حي بورشدات: 2.500.000,000 د : مساعدة موظفة بناء على مراسلة صندوق القروض ومساعدة

الجماعات المحلية في إطار برنامج استثنائي و على الاتفاقية المؤرخة في 30/10/2017.



شكرا على انخراطكم

وتفانيكم الإيجابي

مع العمل البلدي

